



مشروع "المبادرة الإقليمية لتعزيز تطبيقات الطاقات المتجددة صغيرة السعة في المناطق الريفية
في المنطقة العربية (REGEND)"

ورشة تدريبية حول:

"بناء قدرات المرأة الريفية في مجال ريادة الأعمال في القطاع الفلاحي"

الجلسة الأولى: كيفية إعداد مخططات الأعمال ومساندة وتأطير باعثات
المشاريع في القطاع الفلاحي

النفاتية، معتمدية شربان، المهديّة، الجمهورية التونسية
خلال الفترة الممتدة من 25 الى 26 شباط/فبراير/فيفري 2021

Bureau d'études Khaled Bedoui



your partner for Sustainable development

المكون: السيدة كوثر الكوكي، مهندس رئيس، رئيسة مصلحة بالإدارة المركزية
لتشجيع الاستثمار، وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية بتونس

ماهي ريادة الأعمال



ماهي ريادة الأعمال

Entrepreneurship = ريادة الأعمال

Entrepreneur = رائد أعمال



هو تحويل الأفكار المبدعة واستغلال المهارات الفريدة
لمشاريع تدر ربحا

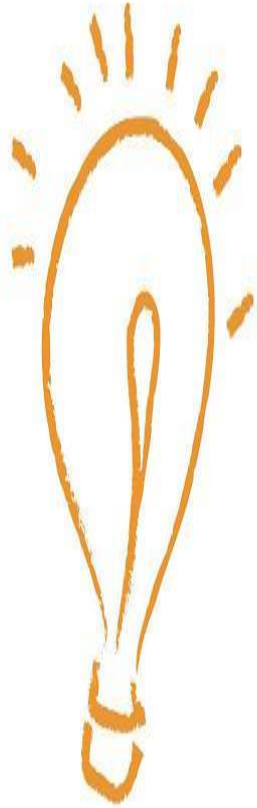
ماهي ريادة الأعمال

ريادة الأعمال هي القدرة على تطوير وإدارة المشروعات مع القدرة على تحمل المخاطر وذلك بهدف تحقيق الربح، وتقوم فكرة الريادة على قاعدة أساسية وهي إنشاء مشروع جديد أو أي عمل جديد وذلك من خلال الموارد التي تكون متوافرة لديك



المراحل التي يمر بها المشروع الريادي

يمر المشروع الريادي بخمس مراحل أساسية وهي:-



1- مرحلة خلق الفكرة

وهي العملية التي يتم فيها خلق أو إيجاد فكرة المشروع الريادي، وذلك سواء بإيجاد حل مبتكر تماماً لمشكلة أو احتياج ما، أو من خلال تطوير حل قديم متواجد بالفعل إعادة هيكلته. في الحقيقة الأفكار هي أشياء ثمينة بالطبع، ولكنها تظل حبيسة للعقول إن لم تجد من يعمل على تطويرها وتحويلها إلى واقع ملموس.

entrepreneurship.

2- مرحلة الدراسة وجمع المعلومات

بعد خلق فكرة مناسبة للمشروع، يأتي دور مرحلة دراستها من كافة الجوانب، والعمل على جمع المعلومات الكافية عن مثيلاتها على أرض الواقع، ودراسة الشريحة المستهدفة، لتقديم المشروع، وأماكن تواجدها، والكثير من المعلومات الهامة لبناء حجر الأساس للمشروع الريادي.



3- مرحلة المعالجة والتعديل

بعد خلق الفكرة، ودراستها بشكل جيد، يأتي دور المعالجة وتحديد الخطط البديلة، وعمل التعديلات اللازمة للوصول بها إلى أفضل شكل ممكن.

4- مرحلة التنفيذ

هي المرحلة التي تترابط وتتلاحم فيها كل الأجزاء السابقة المكونة للمشروع الريادي. وفيها يتم اختيار آلية التنفيذ، وتقديم عينة تجريبية من المشروع للسوق سواء كان في شكل خدمة أو منتج لمعرفة مدى تقبل السوق له.



5- مرحلة التطوير

بعد التنفيذ المبدئي للفكرة تأتي مرحلة التطوير، وهي مرحلة مستمرة للعمل من رفع كفاءة المشروع، وتحسين مستوى رضا العميل. عملية تطوير المشروع هي عملية مستمرة باستمرار المشروع، ولا تتوقف إلا بتوقف المشروع عن العمل بشكل نهائي.

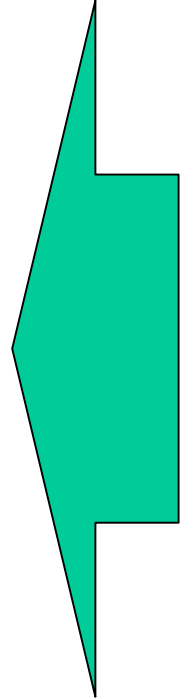
أهمية
التخطيط

وضوح الرؤية وتحديد الأهداف
الاستخدام الأمثل للموارد والامكانيات
تحقيق التكامل والتنسيق
تحديد الأولويات بما يتفق مع الاحتياجات
السيطرة على مشاكل التنفيذ
تقليل المخاطر المتوقعة

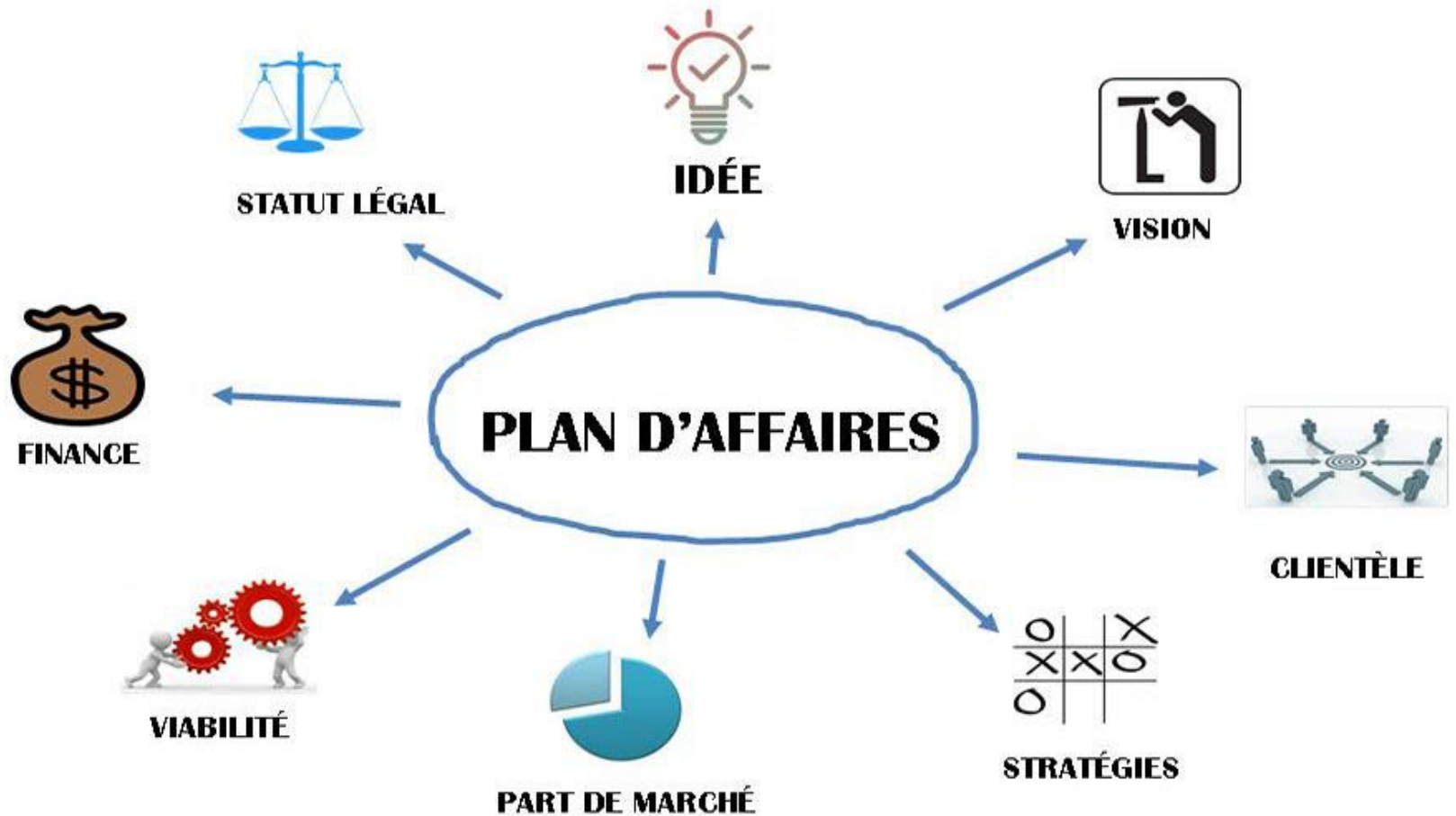


يعتبر مخطط الأعمال وثيقة عمل تضبط استراتيجية المؤسسة وتعرض كلّ الجوانب المتعلقة بمجالات نشاطها (المنتجات والخدمات والسوق والتسويق والإنتاج والتنظيم...)، كما يعتبر أداة تصرّف تعتمد خاصة عند :

إحداث مؤسسة جديدة،
عرض خدمة أو منتج جديد،
اكتساح سوق جديدة،
إبرام اتّفاقية تعاون صناعية أو تجارية،
البحث عن شركاء لتمويل المشروع.



كيفية إعداد مخطط الأعمال في المجال الفلاحي



يتضمن إعداد **مخطط الأعمال** النقاط التالية:

- **1- معطيات حول الباعث**

- **2- معطيات حول المستغلة الفلاحية**

- **3- معطيات حول برنامج الاستثمار المقترح**

– الجانب التنظيمي

– الجانب الفني

– الجانب المالي

1/ الباعث

(محاورة الباعث بمفرده ضرورية)

• الإسم واللقب : - العمر:

• - المستوى التعليمي : - مجال التكوين الفلاحي:

التجربة في المجال الفلاحي و تشخيص حاجياته من التكوين
التكميلي

• - روح المبادرة : الحماس والجدية لإحداث مشروع.

إستعداد الباعث لخلاص أقساط القرض العقاري (conscient):

• فترة التسديد وسنوات الامهال ونسبة الفائدة وقيمة الارض وقيمة القرض العقاري والتمويل الذاتي بوعده البيع وإسم البائع والمساحة.

• برنامج خلاص أقساط القرض العقاري:

- يستطيع الاجابة (دراية بالبرنامج)

- يحفظ عن ظهر قلب الإجابة (محفوظات)

- لا يستطيع الاجابة أو إجابة خاطئة (الأسباب عديدة ..)

3/ معطيات حول الأرض موضوع القرض العقاري

• - المكان : - المعتمدية: - الولاية :

مساحة الأرض

• - الجمالية: - الصالحة للزراعة : - السقوية الحالية :

- عدد القطع المكونة للأرض:- المسافة الفاصلة بين القطع: - رسم بياني:

(عدد القطع يجب أن تكون وحدة إقتصادية قائمة بذاتها وتفاذي شراء قطع الاراضي لبلوغ السقف 250 ألف د بدون التأكد من إمكانية الإحياء و المرדودية وبالتالي يجب التثبيت من تناغم المساحة والموارد المائية المتوفرة)

• معطيات حول خاصيات التربة

- التركيب الفيزيائية و الكيميائية :
- الملوحة :
- الصلوحية:

• معطيات حول الموارد المائية المتوفرة

- المصدر:
- التدفق:
- الملوحة:

3/ معطيات حول برنامج الاستثمار المقترح

• مكونات الإستثمار التي يعتزم الباعث إنجازها على قطعة الأرض

3-1- الجانب التنظيمي :

توفير الالتزامات والتراخيص اللازمة
وجميع الوثائق الفنية المتعلقة
بالموارد الترايبية والموارد المائية

3-2- الجانب الفني :

- التثبت من **مكونات الاحياء** الفلاحي من غراسات وتداول زراعي والتأكد من **الإختيار الامثل للغراسات والزراعات الموسمية** وملائمتها مع الظروف المناخية بالجهة والخصائص الفيزيائية والكيميائية للأرض.
- التثبت من **الموارد المائية** المتاحة بالضيعة او المزمع إحداثها **ومدى تغطيتها** لحاجيات الزراعات والغراسات المقترحة **(موازنة مائية إيجابية)** مع التأكد من رأي المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية
- التثبت من نوعية القطيع المزمع تركيزه ومدى تناغمه مع الروزنامة العلفية **(موازنة علفية إيجابية)**

• التأكد من تناسق حجم الاستثمارات والقيمة المعتمدة لمكونات الاستثمار (البناءات والغراسات و إقتناء المعدات) مع متطلبات المشروع

• التأكد من الاولويات في الإستثمار للمكونات المنتجة وتناسق حجم الاستثمارات مع برنامج إحياء الارض موضوع القرض العقاري.
(المسكن الريفي ومستودع لخرن الاعلاف و إقتناء معدات فلاحية في مرحلة ثانية)

الأنشطة الثانوية (نشاط تسمين العجول وتربية النحل وتربية دجاج الضيعة والخدمات المرتبطة بالفلاحة) لا يتم إعتادها في مكونات الاستثمار وعند إحتساب مردودية المشروع.

العناصر الماليّة للمشروع



3-3- الجانب المالي :

- جدول التمويل وإحترام النسب الدنيا للتمويلات الذاتية ويستحسن التثبيت من رأي مؤسسات التمويل بخصوص تمويل مكونات المشروع (قابل للتمويل أو لا)

مطالبة الباعث بتوفير التمويلات الذاتية:

- * فارق بين قيمة القرض العقاري المصادق عليه وبوعد البيع
- * التمويلات الذاتية للمشروع في صورة عدم تمويل البنك للمشروع

مكونات التمويل:

- تمويل ذاتي
- قرض تهيئة
- منح (يتم احتساب 40 % من المنحة)
- قروض بنكية

- جدول **المداخيل** ورقم المعاملات مع التثبيت من مستوى **الانتاج** النباتي والحيواني المرتقب في سنوات الذروة مع الأخذ بعين الاعتبار **معدلات الانتاج** المسجلة بالجهة والمعمول بها في النشاط المقترح ومعدل **أسعار البيع** خلال 5 سنوات الاخيرة

- جدول **مصاريف الاستغلال** بإعتماد البطاقة الفنية والاقتصادية للزراعات والغراسات المزمع تركيزها ($cv+cf$)

- التأكد من تناغم **المداخيل** و**المصاريف** لكل غراسة أو زراعة متداولة قبل إحتساب **المداخيل** و**المصاريف** الجمالية

- جدول الاستهلاكات وتحديد المدة الاندثارية لمكونات الاستثمار
- جدول إستخلاص القروض و إحتساب الفوائد البنكية
- جدول مصاريف اليد العاملة القارة
- جدول الأرباح الخامة والأرباح الصافية والتدفق المالي والعائد الداخلي الخام
- الإفتراضات المقترحة للتحليل المالي

2

أمثلة لبعض نماذج مشاريع

مثال عدد 1

- باعث شاب يرغب في الحصول على قرض عقاري بـ 200 ألف د من قبل **الخواص** لإقتناء أرض مساحتها 12 هك بماجل بلعباس من ولاية القصرين.

برنامج الاستثمار : حفر بئر عميقة 220م (40 ألف د) وكهربتها (25 ألف د) وتجهيز البئر (15 ألف د) وغرسة الأشجار المثمرة.

باعث متكون في المجال الفلاحي لكن لا تتوفر فيه روح المبادرة وغير قادر على تسيير المشروع (ويتعين عليه تنمية مهاراته)

مثال عدد 2 :

• باعثة شابة ترغب في الحصول على قرض عقاري بـ 120 ألف د لإقتناء أرض مساحتها 8 هكتار من ولاية قفصة.

- تم إحتساب 50 ألف د كحد اقصى للقرض.

- الإستثمار المقترح : حفر وكهربية البئر و تربية البقر الحلوب

تم توجيه الباعثة نحو البحث عن قطعة أرض أخرى تكون وحدة إقتصادية قائمة بذاتها و توجيه الأموال الذاتية المتوفرة لديها لتمويل مكونة إقتناء الاراخي المعدة لإنتاج الحليب عوضا عن تسديد فارق المبلغ بين القيمة المقترحة والقيمة المحتسبة لإقتناء الارض.

مثال عدد 3

- باعث شاب يرغب في الحصول على قرض عقاري بـ125 ألف د من قبل **أحد الاقارب (الاب)** لإقتناء أرض مساحتها 8 هك بالمزونة من ولاية سيدي بوزيد.

برنامج الاستثمار : حفر بئر عميقة 100 م وغراسة الخوخ.

من الناحية الفنية : ملوحة الماء المرتقبة 3.5 غ/ل

تم توجيه الباعث نحو تغيير برنامج استثمار والتركيز على غراسة الزيتون وزراعة الاعلاف لضمان حسن إنطلاق المشروع وتفادي غراسة الخوخ لارتفاع ملوحة الماء 3.5 غ/ل (توجيه الباعث ومساعدته لتغيير رأيه بالاقتناع).

مثال عدد 4

• باعث يرغب في الحصول على قرض عقاري بـ250 ألف د لإقتناء أرض مساحتها 3 هك بمنزل جميل من ولاية بنزرت.

• الجانب التنظيمي: مهندس فلاحي له خبرة في مجال زراعة الخضروات

• الجانب الفني: الأرض الفلاحية صالحة للزراعات الكبرى وزراعة الخضروات

• الجانب المالي :

- المداخل: 3 هك قنارية -----37500د (12500 د/هك)

- مصاريف الاستغلال-----19500د (6500د/هك)

- الربح الخام-----18000 د

- الربح الخام لا يكفي لتغطية المصاريف القارة وبالتالي إقتنع الباعث بالبحث عن قطعة أرض أخرى تكون إقتصادية قائمة بذاتها

مثال عدد 5 :

- باعث شاب يرغب في الحصول على قرض عقاري ب125 ألف د لإقتناء أرض على ملك والده مساحتها 8.5 هك من ولاية القصرين.

- الإستثمار المقترح : 160 ألف دينار

- حفر وكهربية البئر العميقة (150 م) بقيمة 50000 د
- بناءات للاستغلال بقيمة 10000 د
- غراسة 3 هك تفاح و 3 هك لوز بقيمة 50000 د
- إقتناء معدات الري قطرة قطرة (8 هك) بقيمة 28000 د
- إقتناء تجهيزات البئر العميقة بقيمة 15000 د
- المال المتداول وغير ذلك من المصاريف بقيمة 9000 د

- باعث متحصل على شهادة كفاءة مهنية في مجال الأشجار المثمرة و إلترم بمزاولة التكوين التكميلي في مجال زراعة الخضر.
- إلترم الباعث بتمويل مشروعه على كاهله الخاص (موافقة الاب)
- الجانب التنظيمي : وفر الباعث جميع الوثائق والرخص والالتزامات.
- الجانب الفني: تم التثبت من ملائمة برنامج الاستثمار مع خاصيات التربة والموارد المائية المزمع إحداثها (5 ل/ث)
- الجانب المالي:

* المداخيل في سنة الذروة: 95000د

3 هك تفاح $\times 15$ طن/هك $\times 1000$ د/طن = 45000 د

3 هك لوز $\times 2$ طن/هك $\times 5000$ د/طن = 30000 د

2 هك طماطم $\times 50$ طن/هك $\times 200$ د/طن = 20000 د

* مصاريف الاستغلال في سنة الذروة: **48500 د**

3 هك تفاح $\times 7500$ د/هك = **22500 د**

3 هك لوز $\times 5000$ د/هك = **15000 د**

2 هك طماطم $\times 5500$ د/هك = **11000 د**

(ينصح الباعث بتنويع الانتاج)

46500 د : الربح الخام

9500 د : الاستهلاكات

9000 د : فوائد البنك + أصل القرض العقاري:

8000 د : يد عاملة قارة

20000 د (1660 د/الشهر) : الربح الصافي



شكرا على حسن الانتباه