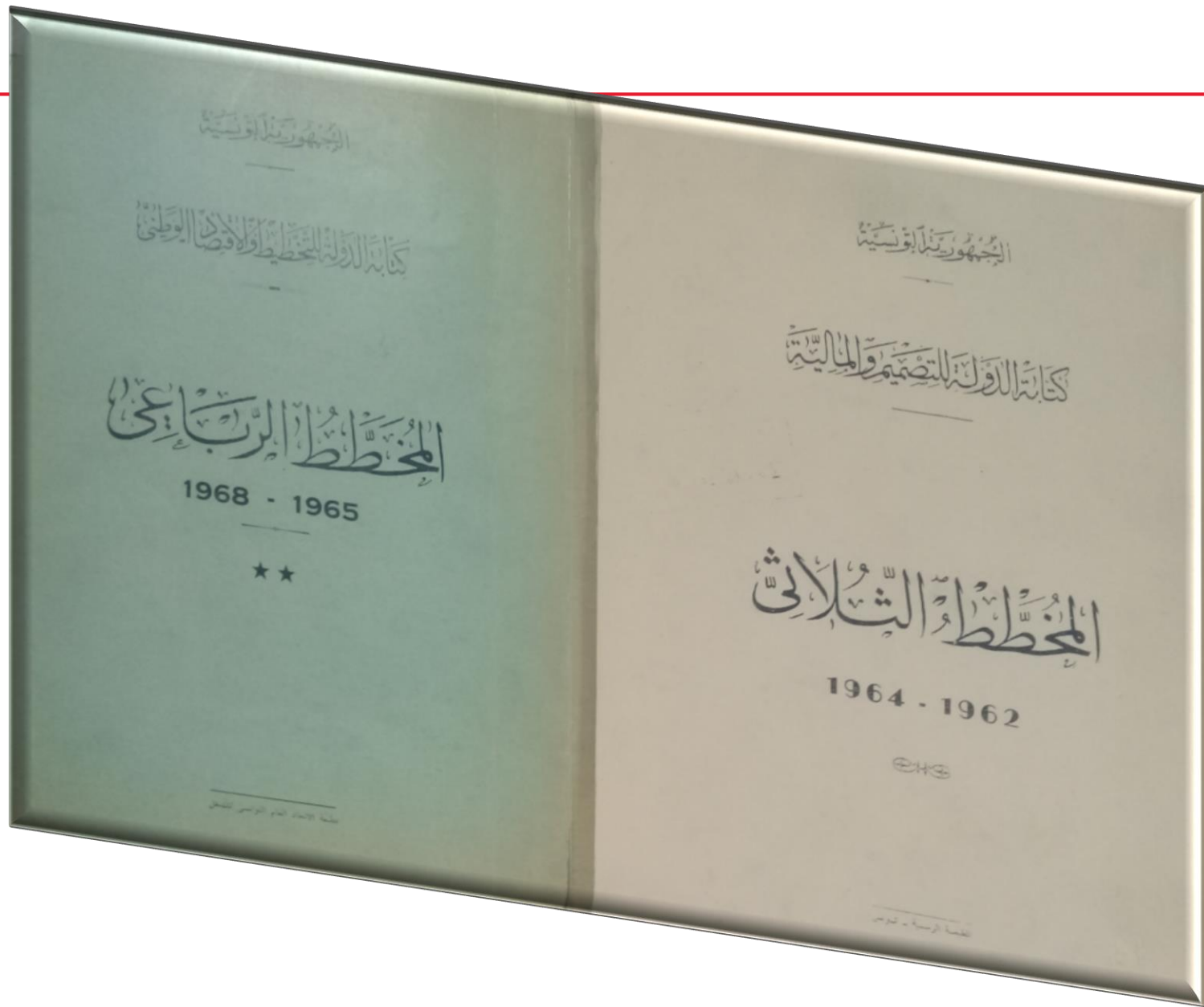




منهجية التخطيط بتونس

الاطار العام والمسار

- الإطار العام لمسار إعداد المخطط
- مراحل إعداد المخطط والمرجعيات الضرورية
- إدارة اللجان القطاعية والجهوية
- أعمال اللجان
- المقاربات القطاعية والجهوية والمصادقة على المخطط
- المتابعة والتقييم



□ منذ بداية ستينات القرن الماضي أعدت تونس أول مخطط تنموي بثلاث سنوات ثم مخطط رباعي

□ مخططات خماسية الى غاية 2006

□ 2007 - 2011: إدخال مفهوم المخطط المتحرك 3 سنوات 2007 - 2011 وإعداد مخطط 2010 - 2014

□ 2011: غياب اطار مرجعي للتخطيط على المدى المتوسط واللجوء الى مقارنة تشاركية في اعداد ميزانية التنمية على المدى القصير (2012 ميزانية تكميلية و 2013)

□ 2015: الشروع في إعداد المخطط الخماسي 2016-2020 تمت المصادقة عليه بتاريخ 17 أفريل 2017

IV

التوجهات

التوجهات
الإستراتيجية الكبرى

III

الأولويات والمقتضيات

الأولويات الوطنية
للخماسية القادمة

مقتضيات العمل
التنموي للفترة
القادمة

II

الرؤية الجديدة

المشروع المجتمعي
الجديد لتونس

I

تشخيص الواقع التنموي

الإخلالات الهيكلية

النتائج

+

الفرص

-

الضغوطات

□ الأولويات الوطنية لفترة المخطط على المدى المتوسط والقريب : مخطط التنمية

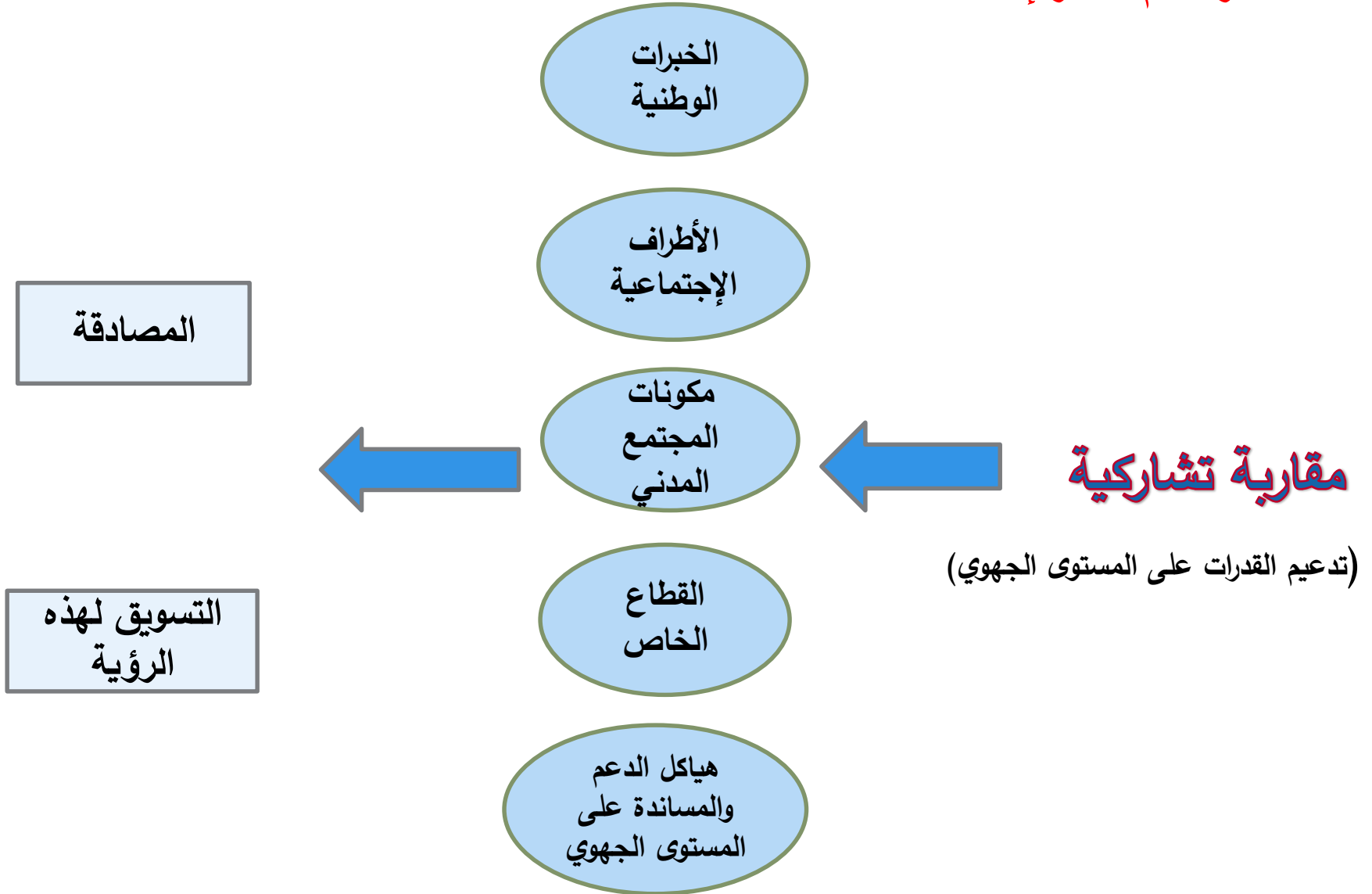
✓ على المستوى القطاعي

✓ على المستوى الجهوي

□ منشور السيد رئيس الحكومة لتحديد رزنامة وطريقة إعداد المخطط

□ الوثائق التي تعدها وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي (الوثيقة التوجيهية، الدراسات، المناشير

والدليل القطاعي والجهوي)



الإطار العام ومنهجية إعداد المخطط

منشور السيد رئيس الحكومة مراحل إعداد المخطط

1 تقييم معمق لإنجازات الفترة وإبراز الاستنتاجات الكمية والنوعية و الوقوف على النقائص والإشكاليات

2 ضبط السياسات وتحديد الخيارات والأولويات

3 ضبط الإستراتيجية التنموية وقائمة المشاريع

4 ضبط الأطراف المتدخلة وبرنامج إعداد المخطط

الإطار العام ومنهجية إعداد المخطط

دليل اعداد التقارير

قائمة اللجان

1

وثيقة حول تبويب التقارير

2

منهجية إعداد المخطط

3

جداول خاصة بالمشاريع والبرامج القطاعية المقترحة حسب درجة النضج (م0، م1، م2، م3، م4)

4

مهام الأطراف المعنية بإعداد المخطط

لجان قطاعية على مستوى الوزارات

إعداد التقارير القطاعية

1 التشخيص: استخلاص الاستنتاجات من النتائج المسجلة خلال الفترة المنقضية و
الإشكاليات المطروحة

2 الإستراتيجيات والتوجهات والأهداف

3 المشاريع والبرامج والإصلاحات المقترحة

المستوى
القطاعي

هياكل وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
تتولى معاضدة عمل اللجان بما يضمن إحكام المتابعة والتنسيق

يتم إعداد التقارير حسب تبويب موحد تعدّه وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي

التقييم الكمي والنوعي:

- تقييم أداء القطاع
- تطور المؤشرات
- تقدم انجاز المشاريع والبرامج وتبويبها حسب الصنف (وطني/ جهوي) ودرجة النضج
- الإشكاليات الهيكلية والظرفية المطروحة

ضبط الآفاق والإستراتيجيات

- استغلال الدراسات المنجزة
- إعداد سيناريوهات
- التركيز على المسائل ذات الأولوية
- ضبط المشاريع المقترحة
- رسم خطة عمل
- تحديد الإجراءات المصاحبة

مهام الأطراف المعنية بإعداد المخطط

لجان جهوية على مستوى الولايات

إعداد التقارير الجهوية

1 التشخيص: استخلاص الاستنتاجات من النتائج المسجلة خلال الفترة المنقضية

2 استراتيجية التنمية بالجهة مع التأكيد على تثمين ثروات الجهة والموارد المتاحة

3 المشاريع والبرامج المقترحة

المستوى
الجهوي

هياكل التنمية الجهوية (المندوبية العامة للتنمية الجهوية ودواوين التنمية الجهوية)
تتولى معاضدة عمل اللجان بما يضمن إحكام المتابعة والتنسيق

يتم إعداد التقارير من قبل المجالس الجهوية في إطار تشاركي: الفاعلون الاقتصاديون والاجتماعيون ومكونات المجتمع المدني التركيز على الخصوصيات الجهوية في ضبط الأولويات التنموية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المادية والبشرية

التقييم الكمي والنوعي للوضع التنموي بالولاية

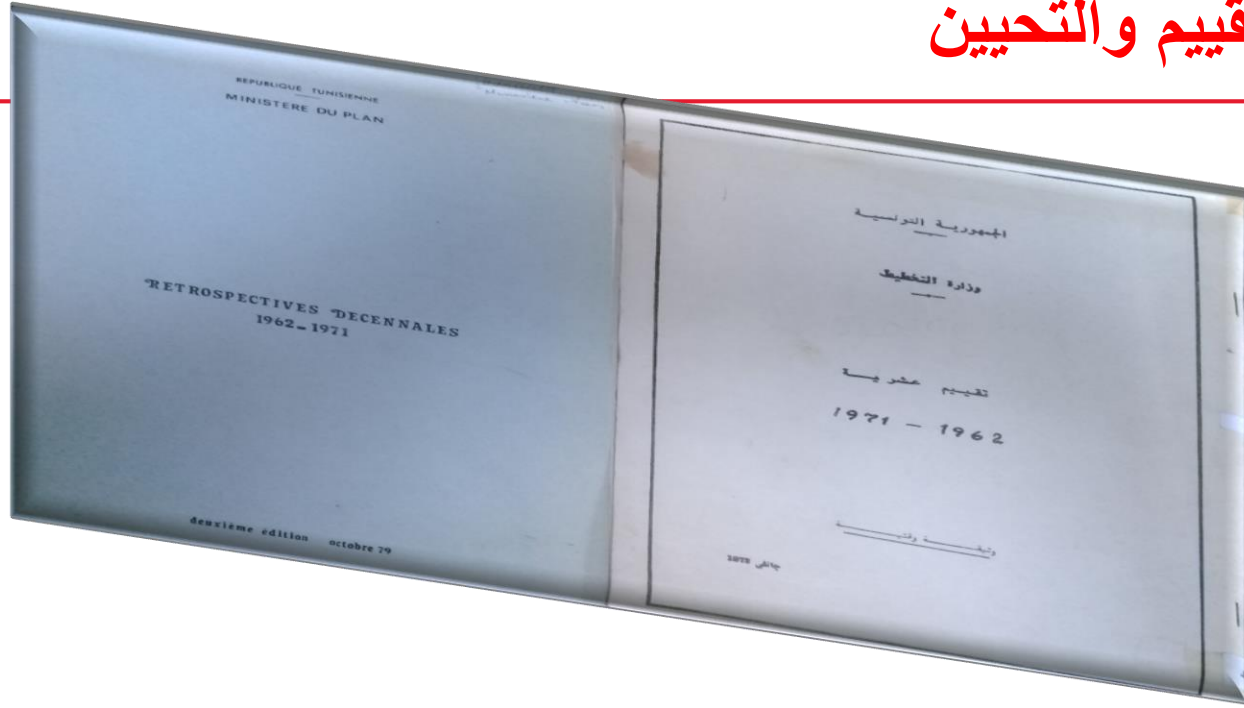
- تطور مؤشرات كل القطاعات بالجهة ومقارنتها بالمستوى الوطني
- تقدم انجاز المشاريع والبرامج
- الإشكاليات المالية والعقارية والفنية والإدارية واللوجستية في علاقة بالحوكمة المحلية واللامحورية

صياغة التقرير التاليفي

- ملخص لتشخيص الوضع التنموي: نقاط القوة (الفرص) ونقاط الضعف (المخاطر)
- رؤية إستراتيجية لتنمية الجهة مع التركيز على تثمين الخصوصيات المحلية والجهوية
- تطوير النسيج الاقتصادي الجهوي ودعم التشغيل والتنمية الاجتماعية والرفاه الإجتماعي

المستوى الوطني :المقاربات والتحكيم والمصادقة

- ضبط المشاريع موضوع التوافق بين الجهة و القطاع
- المقاربة بين المشاريع المقترحة من قبل الجهة والمشاريع التي اقترحها القطاع
- ضبط تقديرات الكلفة الجمالية للمشاريع المزمع ادراجها بالمخطط في اطار منوال التنمية الذي يتم تحديده في اطار تمشي تشاركي وفقا لمقتضيات المرحلة ومتطلبات القطاعات والجهات
- مقارنة الطلبات (كلفة المشاريع/ الاستثمارات) مع الإمكانيات المتاحة
- الاستشارات (أحزاب، منظمات وطنية) والتحكيم بين الطلبات الجهوية والقطاعية
- ✓ عرض مشروع وثيقة المخطط على الحكومة
- ✓ عرض مشروع وثيقة المخطط على مجلس نواب الشعب



- متابعة سنوية في اطار الميزان الاقتصادي تحيين على مستوى المعطيات الجمالية (النمو/التشغيل/الاستثمار/البطالة)
- تقييم نصف مرحلي تم سنة 2018 (الاستثمارات / الإجراءات / الإصلاحات الهيكلية)
- متابعة وتقييم لكامل فترة المخطط (بعد ضبط ميزانية 2020) بصدد الإنجاز
- الانطلاق في اعداد الخطة المستقبلية 2030

مع الشُّكر

belgacem.ayed@mdci.gov.tn

